



Peran Akuntansi Manajemen dalam Meningkatkan Kinerja Keuangan

Studi Kasus PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk Tahun 2023-2024

Nisa Monica Jong ^{1*}, Abdul Qodar Riyanto ², Faiz Azzam Attamimi ³,
Antonita Wahyu Cloria ⁴

^{1,2,3,4} Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Jurusan Akuntansi, Universitas Bina Sarana Informatika, Indonesia

*Penulis Korespondensi: nisamonica89@gmail.com

Abstract. *This study aims to analyze the extent to which management accounting plays a role in improving the financial performance of PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk during the 2023–2024 period. Management accounting serves as a key function in providing financial and non-financial information used for planning, controlling, and making optimal business decisions. This research employs a descriptive qualitative approach using secondary data obtained from the company's annual financial reports, management accounting books, and relevant scientific journals. The results show that the consistent implementation of management accounting contributes to cost efficiency, enhances budgeting processes, and supports more accurate decision-making. However, financially, there was a decline in profitability ratios, where ROA decreased from 10.17% to 8.30%, and NPM fell from 3.26% to 2.72%. Meanwhile, the DAR increased from 54.14% to 54.38%, and the CR rose from 100.36% to 104.48%, indicating an improvement in liquidity and capital structure stability. These findings suggest that although profitability experienced pressure due to higher operational costs, PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk was able to maintain its liquidity and financial stability through effective budgeting systems and cost control mechanisms. Therefore, management accounting plays a significant role in the evaluation and continuous improvement of the company's financial performance.*

Keywords: *Budgeting; Cost Control; Financial Performance; Management Accounting; PT.*

Abstrak. Penelitian ini ditulis dengan tujuan untuk menganalisis seberapa jauh peran akuntansi manajemen dalam meningkatkan kinerja keuangan di perusahaan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk selama tahun 2023-2024. Akuntansi manajemen memiliki fungsi utama dalam menyediakan informasi keuangan dan non-keuangan yang digunakan untuk proses perencanaan, pengendalian, serta pengambilan keputusan yang *optimal*. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan menggunakan data sekunder yang didapatkan dari laporan keuangan tahunan perusahaan, buku tentang akuntansi manajemen, dan jurnal ilmiah yang relevan. Hasil yang didapatkan yaitu penerapan akuntansi manajemen secara konsisten mampu dalam meningkatkan efisiensi biaya, memperbaiki proses penganggaran, dan mendukung pengambilan keputusan yang lebih tepat pada sasaran. Namun, secara finansial terjadi penurunan rasio profitabilitas, dimana ROA turun dari 10,17% menjadi 8,30% dan NPM turun dari 3,26% menjadi 2,72%. Sementara itu, DAR meningkat dari 54,14% menjadi 54,38% dan CR naik dari 100,36% menjadi 104,48% menunjukkan perbaikan likuiditas dan stabilitas struktur modal. Temuan penelitian ini menunjukkan bahwa meskipun tingkat profitabilitas perusahaan mengalami tekanan akibat peningkatan beban operasional, PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk tetap mampu mempertahankan kondisi likuiditas serta kestabilan keuangannya. Hal ini dapat dicapai melalui penerapan sistem penyusunan anggaran dan mekanisme pengendalian biaya yang efektif. Dengan demikian, akuntansi manajemen memiliki peran signifikan dalam proses evaluasi serta upaya perbaikan berkelanjutan terhadap kinerja keuangan perusahaan.

Kata Kunci: Akuntansi Manajemen; Kinerja Keuangan; Pengendalian Biaya; Penyusunan Anggaran; PT.

1. LATAR BELAKANG

Dalam era bisnis modern yang terus mengalami perkembangan pesat serta persaingan yang semakin intens, perusahaan perlu memiliki sistem pengelolaan keuangan dan operasional yang efektif dan efisien untuk dapat bertahan dan berkembang di tengah perubahan digital yang cepat. Salah satunya adalah dengan cara mendukung efisiensi dan efektifitas pengambilan keputusan manajerial adalah akuntansi manajemen. Melalui akuntansi manajemen, perusahaan memperoleh informasi finansial dan operasional yang relevan sebagai dasar dalam merencanakan kegiatan, mengontrol pelaksanaan, serta menilai hasil kinerja agar tujuan

organisasi tercapai secara efektif. Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan oleh Widyaningrum & Supriyadi (2023) dalam jurnal (Nur et al., 2025), mengungkapkan bahwa peran akuntansi manajemen sangat penting dalam meningkatkan kinerja keuangan modern. Dalam studi tersebut, ditemukan bahwa sekitar 78% organisasi yang berhasil mengintegrasikan akuntansi manajemen secara efektif ke dalam proses bisnis inti mereka mampu mencapai peningkatan kinerja keuangan yang signifikan apabila dibandingkan dengan entitas bisnis lain yang beroperasi pada bidang industri yang sama.

PT Sumber alfaria Trijaya Tbk merupakan perusahaan ritel terkemuka di Indonesia yang memiliki cakupan operasi luas serta jaringan distribusi yang tersebar di berbagai daerah, dengan menghadapi berbagai tantangan dalam pengelolaan kinerja keuangan pada tahun 2023-2024 yang disebabkan oleh perubahan perilaku konsumen dan perkembangan pasar yang dinamis (Sumber Alfaria Trijaya, 2024). Penerapan akuntansi manajemen telah menjadi bagian di suatu perusahaan, pengukuran kinerja keuangan menjadi hal yang penting dengan memanfaatkan data serta keterangan yang bersumber dari laporan keuangan tahunan perusahaan yang disusun oleh perusahaan setiap periode tahunan sebagai alat untuk menilai kondisi keuangan perusahaan (Muhamad Ari Wibowo et al., 2024). Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengkaji bagaimana akuntansi manajemen berperan dalam meningkatkan kinerja keuangan perusahaan melalui aktivitas penyusunan anggaran, pengendalian biaya, dan evaluasi kinerja laporan keuangan yang dimanfaatkan oleh pihak manajemen dalam pengambilan keputusan di PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi kontribusi untuk memperbaiki dan meningkatkan sistem pengelolaan keuangan internal perusahaan agar mampu mendukung perbaikan kinerja keuangan yang terus membaik secara berkelanjutan.

2. KAJIAN TEORITIS

Pengertian Akuntansi Manajemen

Dalam buku (Faradillah et al., 2024) akuntansi manajemen dijelaskan sebagai bagian dari akuntansi yang memfokuskan pada penyediaan informasi dan analisis data untuk mendukung proses manajemen internal, mulai dari merencanakan strategi, mengontrol pelaksanaan, hingga memutuskan langkah yang akan diambil dalam perusahaan. Akuntansi manajemen adalah sistem informasi internal yang menggabungkan aspek keuangan dan non-keuangan, dengan tujuan memungkinkan manajemen menyusun strategi, memantau pelaksanaan operasional, dan beradaptasi dengan perubahan lingkungan bisnis (Viera Valencia & Garcia Giraldo, 2019).

Fungsi Akuntansi Manajemen

Berikut beberapa fungsi manajemen menurut (Alfi et al., 2022)

1. Pengambilan Keputusan

Akuntansi manajemen menyediakan laporan manajerial yang terpercaya dan relevan, sehingga pemimpin perusahaan bisa memilih antara alternatif tindakan yang paling cocok berdasarkan data keuangan dan operasional.

2. Pengelolaan Biaya Produksi

Fungsi akuntansi manajemen mencakup pemantauan dan pengendalian atas biaya produksi, supaya biaya yang dikeluarkan perusahaan tidak melewati standar yang ditetapkan dan tetap efisien dalam proses produksi.

Akuntansi Manajemen Sebagai Alat Pengambilan Keputusan

Menurut penelitian oleh (Lumentut et al., 2023) informasi akuntansi manajemen menyediakan data kuantitatif maupun kualitatif yang relevan bagi manajer untuk memilih alternatif keputusan terbaik. Melalui informasi biaya, pendapatan, serta analisis laba, manajemen dapat mengevaluasi dampak setiap keputusan terhadap laba dan efisiensi operasional.

Anggaran (*Budgeting*)

Anggaran adalah proses sistematis yang mencakup pengumpulan data, klasifikasi, penyusunan rencana fisik dan keuangan tiap bagian serta revisi hingga pengesahan. Sebagai alat manajemen, anggaran mencerminkan komitmen manajemen terhadap aspirasi pendapatan biaya, dan transaksi di masa depan (Kartika & Irwinsyah, 2019).

Pengendalian Biaya

Dalam (Hermawan, 2021) Pengendalian Biaya digambarkan sebagai mekanisme untuk membandingkan biaya aktual terhadap biaya standar yang telah ditetapkan sebelumnya, sehingga perusahaan bisa mendeteksi dan menindaklanjuti penyimpangan biaya. Akuntansi manajemen memainkan peran yang sangat penting dalam pengendalian keuangan suatu organisasi. Sebagai bidang yang menitikberatkan pada penyediaan informasi finansial maupun nonfinansial bagi pihak manajemen, akuntansi manajemen berperan dalam mendukung proses pengambilan keputusan, perencanaan, serta pengendalian terhadap kinerja keuangan perusahaan.

Evaluasi Kinerja Keuangan

Kinerja keuangan menjadi salah satu tolak ukur utama yang mencerminkan kondisi Kesehatan dan keberlangsungan suatu perusahaan, yang tidak hanya dilihat dari laba, tetapi juga dari efisiensi pengelolaan aset, biaya, dan arus kas. Penilaian terhadap kinerja keuangan

perusahaan dapat dilakukan melalui analisis laporan keuangan serta perhitungan berbagai rasio keuangan. Rasio-rasio seperti likuiditas, solvabilitas, dan profitabilitas digunakan sebagai alat untuk melihat seberapa sehat kondisi keuangan dan kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajibannya serta menghasilkan laba (Dangnga & Haeruddin, 2018).

Kinerja Keuangan

Net Profit Margin (NPM)

Menurut Luthfi, 2023 dalam jurnal (Hening Adisma et al., 2025), NPM merupakan konsep yang menunjukkan hubungan mendasar antara laba bersih setelah pajak dengan total pendapatan penjualan suatu perusahaan. Sebagai indikator efisiensi keuangan, NPM memperhitungkan beban operasional dan pajak penghasilan perusahaan secara keseluruhan.

Return on Assets (ROA)

Menurut Penman, 2013 dalam jurnal (Adelia, 2024), ROA digunakan untuk menilai sejauh mana perusahaan mampu menghasilkan laba melalui pemanfaatan seluruh aset yang dimilikinya. Rasio ini dihitung dengan membandingkan laba bersih terhadap total aset, di mana nilai yang lebih tinggi menunjukkan tingkat efisiensi perusahaan dalam menciptakan keuntungan.

Debt to Asset Ratio (DAR)

Debt to Assets Ratio merupakan rasio keuangan yang menggambarkan proporsi aset perusahaan yang didanai melalui kewajiban atau pinjaman. Artinya jika aset perusahaan adalah 100%, DAR menunjukkan berapa persen dari aset tersebut yang bukan milik perusahaan sendiri, melainkan berasal dari pinjaman/kewajiban. Terkait saham, DAR sering digunakan untuk melihat bagaimana beban hutang bisa mempengaruhi nilai perusahaan, semakin besar porsi hutang, semakin besar risiko finansialnya (R .E.J.Sondakh ., I . D . Palandeng ., 2024)

Current Ratio (CR)

Current Ratio adalah rasio yang digunakan untuk menilai kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya menggunakan aset lancar yang tersedia. Rasio ini juga mencerminkan tingkat likuiditas dan kestabilan keuangan perusahaan dalam jangka waktu dekat (Bateson, 1967).

Hubungan Akuntansi Manajemen Dan Kinerja Keuangan

Dalam buku (Liow, 2023) dijelaskan bahwa akuntansi manajemen menyajikan alat dan teknik seperti anggaran, pengendalian varians, dan alokasi biaya yang mendukung manajemen dalam membuat keputusan yang lebih terarah. Penggunaan informasi tersebut meningkatkan efektivitas pengelolaan keuangan perusahaan, sehingga berdampak positif terhadap kinerja keuangan, misal melalui profitabilitas dan efisiensi biaya. Kinerja keuangan menggambarkan

prestasi finansial yang diperoleh suatu perusahaan dengan membandingkan pelaksanaan realisasi keuangan terhadap target atau standar yang telah ditentukan.

3. METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif untuk memahami penerapan akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan serta pengaruhnya terhadap kinerja keuangan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk. Data yang digunakan berupa data sekunder yang diperoleh dari laporan keuangan tahunan yang dipublikasi secara resmi untuk tahun 2023-2024 serta informasi operasional perusahaan, dan referensi seperti jurnal ilmiah yang relevan dengan analisis rasio keuangan serta akuntansi manajemen. Data dikumpulkan melalui metode dokumentasi, yakni dengan menelusuri serta menganalisis dokumen perusahaan serta referensi Pustaka lain yang memiliki keterkaitan dengan topik penelitian ini. Data yang ada kemudian akan dilakukan analisis manajemen secara Deskriptif Komparatif.

Dalam buku metode penelitian (Tremblay et al., 2016) dijelaskan bahwa metode penelitian kualitatif digunakan untuk meneliti objek dalam konteks alaminya, dengan peneliti berfungsi sebagai instrumen utama dalam pengumpulan data. Fokusnya bukan pada angka atau generalisasi luas, melainkan pada makna, proses dan pemahaman mendalam terhadap fenomena sosial.

4. HASIL DAN PEMBAHASAN

Peran Akuntansi Manajemen dalam Penyusunan Anggaran

Akuntansi manajemen di PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk memainkan peran strategis dalam merancang anggaran tahunan. Dengan mengumpulkan data keuangan historis dan informasi non-keuangan (seperti kebutuhan operasional dan kondisi pasar), manajemen mampu memperkirakan pendapatan dan mengalokasikan sumber daya secara proporsional terhadap target operasional perusahaan. Anggaran ini kemudian digunakan sebagai pedoman kebijakan perusahaan jangka pendek dan jangka panjang.

Menurut (Ramadhani et al., 2025) menyebutkan bahwa akuntansi manajemen menyediakan data masa lalu dan estimasi operasional yang mendasar bagi perencanaan dan kontrol aktivitas operasional perusahaan. Informasi tersebut memungkinkan anggaran yang dibuat menjadi lebih realistis dan dapat diukur secara akurat. Selain itu, menurut (April et al., 2025) Menegaskan bahwa koordinasi antar departemen sangat penting agar tiap bagian perusahaan menyusun proyeksi pendapatan dan biaya yang terintegrasi, tidak hanya berdiri sendiri-sendiri. Di PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk sendiri, hal ini tercermin dalam pelaksanaan

rapat internal antar departemen (keuangan, operasional, logistik) sebelum anggaran tahunan ditetapkan secara final.

Peran Akuntansi Manajemen sebagai Pengendalian Biaya

Pengendalian biaya di PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk dilakukan dengan memantau realisasi biaya dibandingkan anggaran yang telah disusun sebelumnya. Setiap divisi diberi tanggung jawab khusus untuk menjaga agar pengeluaran tidak melampaui batas anggaran yang telah ditetapkan oleh perusahaan. Konsolidasi laporan realisasi oleh manajemen pusat kemudian digunakan untuk menilai efisiensi dan efektivitas penggunaan dana pada tiap cabang.

Menurut (Bisnis, 2024), sistem akuntansi pertanggungjawaban akan efektif sebagai alat kontrol bila struktur organisasi dan laporan biaya di setiap unit sudah ditetapkan dengan jelas sesuai tanggung jawab. Ini sesuai dengan organisasi PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk yang membagi wewenang biaya berdasarkan area atau departemen. Kemudian, Analisis (Arofah et al., 2025), menyebut bahwa kontrol biaya yang kuat dapat meningkatkan efisiensi sumber daya, menurunkan pengeluaran tidak produktif, dan mendorong laba yang lebih tinggi. Dalam praktek PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk ini, komponen biaya seperti logistic, listrik, dan upah tenaga kerja sering dievaluasi secara kuartalan agar bisa segera dilakukan penghematan bila ditemukan selisih yang besar antara anggaran dan realisasi.

Peran Akuntansi Manajemen dalam Evaluasi Kinerja Keuangan

Analisis evaluasi kinerja keuangan pada penelitian dilakukan dengan cara membandingkan rasio keuangan pada PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk pada tahun 2023 dan 2024 setelah penerapan akuntansi manajemen. Data penelitian diambil dari laporan keuangan tahunan audited dan literatur terkait. Analisis dilakukan dengan fokus pada indikator kinerja keuangan.

Net Profit Margin (NPM)

Pada tahun 2023, NPM sebesar 3,26% sedangkan pada tahun 2024 menurun menjadi 2,72%. Penurunan ini menunjukkan bahwa tingkat keuntungan bersih yang diperoleh dari setiap rupiah penjualan mengalami penurunan, hal ini mengindikasikan bahwa efektivitas perusahaan dalam memperoleh laba bersih dari setiap penjualan mengalami penurunan tipis pada tahun 2024 dibandingkan tahun sebelumnya. Efisiensi pengelolaan beban terhadap pendapatan sedikit menurun, namun secara umum perusahaan masih dalam kondisi menguntungkan.

Return On Assets (ROA)

ROA tahun 2023 tercatat sebesar 10,17%, sedangkan tahun 2024 menurun menjadi 8,30%. Hasil ini menggambarkan kemampuan aset perusahaan dalam menghasilkan laba bersih

menurun. Penurunan nilai ROA ini mengindikasikan bahwa efektivitas penggunaan aset untuk memperoleh laba bersih, menurun pada tahun 2024 dibanding 2023. Namun, meskipun menurun, nilai ROA di atas 5% masih mencerminkan bahwa perusahaan mampu memanfaatkan asetnya dengan cukup baik dalam menghasilkan keuntungan (Lubis et al., 2022).

Debt To Asset Ratio (DAR)

DAR tahun 2023 sebesar 54,14%, sedikit meningkat menjadi 54,38% di tahun 2024. Artinya, sekitar lebih dari separuh aset perusahaan dibiayai oleh utang. Kenaikan kecil ini menunjukkan adanya peningkatan proporsi pendanaan dari kewajiban (utang) terhadap total aset perusahaan. Struktur modal perusahaan cenderung stabil dengan komposisi pendanaan melalui utang yang masih tergolong aman dan wajar, karena masih di bawah 60% (Harahap & Fazriansyah, 2024).

Current Ratio (CR)

Rasio lancar meningkat dari 100,36% di tahun 2023 menjadi 104,48% di tahun 2024. Kenaikan ini mencerminkan peningkatan kapasitas perusahaan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya sedikit membaik. Likuiditas perusahaan ini dalam kondisi cukup baik atau sehat karena rasio lebih dari 1 menandakan aset lancar masih mampu menutup utang lancar (Lis Lestari Sukartiningsih & Selda Qoennezzia Gabriella, 2024). Berdasarkan hasil perhitungan NPM pada tahun 2024 menunjukkan penurunan dibanding dengan tahun 2023, yang mengindikasikan bahwa margin laba bersih terhadap penjualan sedikit mengecil. Hal ini dapat dikaitkan dengan efektivitas penyusunan anggaran sebagai alat kontrol biaya. Pada penelitian (Mariam et al., 2024) menyebut bahwa anggaran yang dirancang dan diterapkan secara ketat berfungsi sebagai pembatas terhadap pengeluaran biaya yang melebihi batas anggaran, sehingga membantu menjaga margin (NPM) agar tidak tergerus secara berlebihan.

Dalam jurnal (Juli & Murdianto, 2025) menemukan bahwa pengendalian biaya sangat membantu perusahaan dalam mempertahankan performa keuangan terutama ketika bahan baku atau biaya variabel lain mengalami tekanan. Berkaitan dengan hasil analisis di atas, dimana DAR stabil namun Margin dan ROA menurun, hal ini dapat berarti bahwa meskipun leverage utang tidak meningkat secara signifikan, biaya operasional maupun non-operasional cukup meningkat, sehingga menggerus profitabilitas. Maka, pengendalian biaya dan pengawasan terhadap realisasi anggaran harus diperkuat agar efisiensi biaya tetap terjaga. Dalam studi (Setiawan & Soleh, 2021) menunjukkan bahwa kombinasi antara anggaran yang baik dan sistem kontrol internal yang kuat berpengaruh positif terhadap bagaimana perusahaan menilai dan memperbaiki kinerja keuangannya. Dari analisis di atas, CR yang meningkat cukup

menunjukkan likuiditas membaik, namun ROA dan NPM yang menurun berarti aset dan pendapatan tidak digunakan secara paling efektif untuk menghasilkan laba. Dengan demikian, evaluasi kinerja keuangan yang rutin dengan menggunakan rasio seperti ROA, NPM, CR, DAR harus menjadi bagian dari sistem akuntansi manajemen perusahaan, agar manajemen bisa mengoreksi kebijakan yang tidak efektif dan memperkuat kontrol internal serta penggunaan anggaran dalam setiap unit operasional.

5. KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan

Penelitian menunjukkan bahwa akuntansi manajemen berperan penting dalam perencanaan anggaran, pengendalian biaya, dan evaluasi kinerja keuangan perusahaan. Melalui penyusunan anggaran yang sistematis, pengendalian biaya yang efektif, serta evaluasi rasio keuangan, manajemen dapat membuat keputusan yang optimal untuk menjaga efisiensi dan profitabilitas. Meskipun ada penurunan pada NPM dan ROA antara 2023 dan 2024, kondisi perusahaan masih menguntungkan dan likuiditas membaik. Struktur modal juga stabil dengan utang yang masih dalam batas aman. Namun, pengendalian biaya dan pengawasan realisasi anggaran perlu terus diperkuat agar efisiensi tetap terjaga dan profitabilitas meningkat.

Saran

Dianjurkan bagi manajemen PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk untuk memperkuat pengendalian internal dan sistem pengawasan anggaran di setiap unit operasional secara lebih konsisten. Evaluasi kinerja keuangan dengan rasio harus dilakukan rutin untuk mengidentifikasi dan mengoreksi kebijakan yang kurang efektif. Selain itu, partisipasi aktif karyawan dalam proses penyusunan anggaran juga perlu ditingkatkan guna menumbuhkan tanggung jawab dan motivasi dalam pencapaian target. Penelitian lanjutan direkomendasikan untuk menggali faktor-faktor lain yang mempengaruhi kinerja keuangan secara lebih komprehensi

UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis mengucapkan terima kasih untuk semua pihak yang sudah memberikan dukungan dalam penulisan jurnal ini. Ucapan terima kasih ini ditujukan untuk dosen mata kuliah Akuntansi Manajemen yaitu bapak Aryanto Nur, SE, MM, yang telah memberikan arahan dan masukan kepada penulis, juga kepada PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk untuk data yang dibutuhkan penulis. Penulis juga berterima kasih kepada keluarga dan teman-teman yang memberikan semangat dalam proses penulisan jurnal ini.

DAFTAR REFERENSI

- Adelia, W. (2024). Analisis komparatif return on assets (ROA) PT Global Mediacom Tbk sebelum dan sesudah initial public offering (IPO). *Mandiri: Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 3(1), 186–191. <https://doi.org/10.59086/jak.v3i1.635>
- Alfi, D., Fauzi, A., Pratiwi, D., Putri, N. H., Novianti, S. D., & Tyas, T. S. N. (2022). Peran dan fungsi akuntansi manajemen terhadap perusahaan dagang: Pengambilan keputusan, biaya produksi dan penganggaran modal (literature review akuntansi manajemen). *Jurnal Ilmu Hukum Humaniora dan Politik*, 2(2), 198–209. <https://doi.org/10.38035/jihhp.v2i2.980>
- April, N., Anggaran, P., Neraca, L. D. A. N., Anggaran, M., Perusahaan, P., & Dan, J. (2025). Penyusunan anggaran laba-rugi dan neraca serta master anggaran pada perusahaan dagang, jasa, dan manufaktur. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 3(4), 1–10.
- Arofah, T. N., Rochmah, E. P. N., Maulidia, D., Kurniawati, F., Anam, H., Ridho, M. Z., & Adiyanto, M. R. (2025). Analisis pengendalian biaya produksi dalam meningkatkan laba pada UMKM Soto Abas Trunojoyo. *Inisiatif: Jurnal Ekonomi, Akuntansi dan Manajemen*, 4(1), 104–115. <https://doi.org/10.30640/inisiatif.v4i1.3469>
- Bateson. (1967). *Gastronomía Ecuatoriana y Turismo Local*, 1(69), 5–24.
- Bisnis, J. E. (2024). Analisis akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat controlling biaya. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 12(2), 2193–2202.
- Dangnga, M. T., & Haeruddin, M. I. M. (2018). *Kinerja keuangan perbankan*.
- Faradillah, N., Lestari, B. A. H., Suryantara, A. B., Nitbani, E. M., Rangga, A., Rangga, Y. D. P., Kasih, V. A., Hefiana, F., Wiratno, A., Mukhzarudfa, M., & Wirmie Eka Putra, M. (2024). Akuntansi manajemen. *Jurnal Riset Akuntansi Aksioma*, 23(2).
- Harahap, L. R., & Fazriansyah. (2024). Analisis leverage operasi dan struktur modal pada PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk. *Media Manajemen Jasa*, 12(2), 1–23.
- Hening Adisma, T., Budi Santoso, S., Fakhruddin, I., & Joko Setyadi, E. (2025). Pengaruh net profit margin, debt to equity ratio, dan sales growth terhadap pertumbuhan laba (Studi pada perusahaan yang terdaftar di IDX ShariaGrowth). *Journal of Accounting and Finance Management*, 5(6), 1383–1394. <https://doi.org/10.38035/jafm.v5i6.1293>
- Hermawan, B. (2021). Strategi pengendalian biaya sebagai alat perencanaan laba. *Media Wisata*, 4(1). <https://doi.org/10.36276/mws.v4i1.52>
- Juli, N., & Murdianto, G. T. (2025). Analisis efektivitas anggaran dan pengendalian biaya pada PT Indofood Sukses Makmur Tbk. *Jurnal Ekonomi dan Manajemen*, 3(7), 401–405.
- Kartika, A., & Irwinsyah. (2019). Aplikasi akuntansi anggaran belanja dan realisasi pada Madrasah Aliyah Al-Hikmah Bandar Lampung. *Jurnal Sistem Informasi Akuntansi (JUSINTA)*, 2(1), 9–14.
- Lestari Sukartiningsih, L., & Gabriella, S. Q. (2024). Analisis rasio keuangan untuk menilai kinerja keuangan pada perusahaan ritel indeks LQ45 periode 2019–2023. *Akubis: Jurnal Akuntansi dan Bisnis*, 9(2), 24–35. <https://doi.org/10.37832/akubis.v9i2.71>
- Liow, F. E. R. I. (2023). *Buku referensi kinerja keuangan perusahaan*.
- Lubis, K. A., Rahmadhany, E., & Gami, P. (2022). Pengaruh return on assets (ROA) dan return on equity (ROE) terhadap harga saham. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 9(1), 1–10.

- Lumentut, Tinangon, & Pinatik. (2023). Penerapan informasi akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan menghentikan atau meneruskan produk pada NH Cake Bitung. *Jurnal LPPM Bidang EkoSosBudKum (Ekonomi, Sosial, Budaya, dan Hukum)*, 7(3), 259–268.
- Mariam, S., Febriyanti, S., & Santoso, R. A. (2024). Analisis anggaran sebagai upaya dalam perencanaan dan pengendalian biaya proyek pada PT Bumi Indo Graha. *Nusantara Journal of Multidisciplinary Science*, 1(6), 307–312.
- Nur, A., Gulo, P., Kurnia, L. A., Laia, Y., & Lestari, T. (2025). Peran akuntansi manajemen dalam meningkatkan kinerja organisasi modern. *ANC: Jurnal Akuntansi dan Bisnis*, 1(3), 117–127.
- PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk. (2024). *Laporan tahunan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk 2024–2020*.
- Ramadhani, N. N., Suprianingrum, V. T., Fafero, R., Adeyansyah, I. D., Dzikra, A. R., & Wahyudi, A. (2025). Peran akuntansi manajemen dalam penyusunan anggaran dan pengendalian biaya operasional pada jasa fotografi Ethicvisual Jombang. *Jurnal Akademik Ekonomi dan Manajemen*, 2(2), 52–58.
- Setiawan, D., & Soleh, W. K. (2021). Pengaruh penyusunan anggaran dan sistem pengendalian internal terhadap kualitas kinerja keuangan pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia (BKPSDM) Kabupaten Bandung. *Akurat: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 12(1), 55–64. <https://doi.org/10.51279/jan.v4i1.59>
- Sondakh, R. E. J., Palandeng, I. D., & Untu, V. N. (2024). Pengaruh return on asset, debt to asset ratio, dan non performing loan terhadap harga saham perbankan digital yang go public di Bursa Efek Indonesia (Periode 2020–2023). *Jurnal EMBA*, 12(3), 505–515.
- Tremblay, J., Regnerus, M. D., Educação, S. D. A. S. N. D. E., Júnior, F. T., Sanfelice, J. L., Tavares Júnior, F., Dourado, L. F., Brito, M. M. A. de, Maiti, B., Bidinger, S., Sposito, M. P., Dubet, F. F., Ribeiro, C. A. C., Silva, N. do V., Barbosa, M. L. de O., Cunha, N. M., Dayrell, J., Rogošić, S., Baranović, B., ... Alves, S. (2016). *Buku metode penelitian kualitatif*. http://www.biblioteca.pucminas.br/teses/Educacao_PereiraAS_1.pdf
- Viera Valencia, L. F., & Garcia Giraldo, D. (2019). *Akuntansi manajemen. Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952.
- Wibowo, M. A., Sari, M. M., Maulana, M. I. P., Fadillah, I., & Sidauruk, J. (2024). Peran penerapan akuntansi manajemen terhadap kinerja keuangan perusahaan. *Jurnal Kajian dan Penalaran Ilmu Manajemen*, 2(2), 1–9. <https://doi.org/10.59031/jkpim.v2i2.376>